

П.Е. Подгорбунских,

Е.М. Бурундукова

**ПЛАНИРОВАНИЕ
В СИСТЕМЕ
УПРАВЛЕНИЯ
АГРОПРЕДПРИЯТИЯМИ**

ББК 65.9.(2 Рос) 321-434-23

Рецензенты:

*доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист
Российской Федерации, академик РАЕН*

Сёмин А.Н.;

*кафедра экономики и менеджмента Уральской государственной
сельскохозяйственной академии, зав. кафедрой профессор,
академик АМОК Мырзин В.С.*

Подгорбунских П.Е., Бурундукова Е.М. Планирование в системе управления агропредприятиями. – Екатеринбург: Изд-во Урал.ГСХА, 2005. – 174 с.

В данной монографии достаточно подробно отражены теоретические и методические основы планирования в системе управления агропредприятиями, особенности оценки их хозяйственной деятельности в условиях рыночных отношений. На примере Курганской области исследована система планирования хозяйственной деятельности сельхозпредприятий и организаций, а также выявлены основные направления совершенствования процесса планирования в сельскохозяйственных организациях всех форм собственности.

Предназначена для руководителей и специалистов сельскохозяйственных предприятий, управленческих кадров системы АПК, преподавателей, аспирантов и студентов высших учебных заведений управленческого, аграрного и агроэкономического профиля.

©Подгорбунских П.Е., 2005

©Бурундукова Е.М., 2005

СОДЕЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГРОПРЕДПРИЯТИЙ . 8	
1.1. Теоретические и методические основы планирования деятельности организаций	8
1.2. Теоретические и методологические основы оценки и планирования деятельности предприятий.....	19
1.3. Оценка и планирование хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий в условиях рыночных отношений.....	31
Глава 2. СОСТОЯНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ	41
2.1. Сельскохозяйственные организации как объект планирования и оценки хозяйственной деятельности	41
2.2. Организация планово-аналитической деятельности: существующее положение дел в агропредприятиях	58
2.3. Существующие методы оценки результатов деятельности предприятий, являющиеся основой при разработке планов.....	68
Глава 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВА- НИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	80
3.1. Пути совершенствования оценки ресурсного потенциала как основы эффективного планирования	80
3.2. Основные направления совершенствования плановой работы в сельскохозяйственных организациях.....	91
3.3. Адаптация модели оценки и планирования в системе управления агропредприятиями	106
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	120
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	125
ПРИЛОЖЕНИЯ	135