

**А.Д. Денисов**

**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ**

**Курс лекций**

УДК658.5(075.8)  
ББК У291.8-21я73-2

**Денисов А. Д. Производственный менеджмент [Текст]: курс лекций /  
А. Д. Денисов. Екатеринбург: Изд-во Рос. гос. проф.-пед. ун-та, 2010. 135 с.**

**ISBN 978-5-8050-0403-3**

**Рассматриваются теоретические, методологические и практические вопросы управления производственными системами. Дается и обосновывается авторский подход к содержанию понятий и элементов, относящихся к производственной системе и ее функционированию. Раскрывается специфика производственного менеджмента как управления собственно процессом производства.**

**Пособие предназначено студентам дневной и заочной форм обучения, изучающим курс «Производственный менеджмент».**

**Рецензенты: доктор экономических наук, профессор А. В. Гребенкин (Институт экономики УрО РАН); доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ А. В. Зырянов (НОУ ВПО «Европейско-Азиатский институт управления и предпринимательства»); доктор экономических наук, профессор Г. В. Астратова (ФГАОУ ВПО «Российский государственный профессионально-педагогический университет»)**

**ISBN 978-5-8050-0403-3**

**© ФГАОУ ВПО «Российский государственный  
профессионально-педагогический  
университет», 2010  
© Денисов А. Д., 2010**

## Оглавление

Введение .....	3
Тема 1. Общая характеристика: основные понятия, место производственного менеджмента в управлении микросистемой .....	5
Вопросы и задания для самопроверки .....	16
Тема 2. Производственная система. Внутренняя и внешняя среда .....	18
Вопросы и задания для самопроверки .....	31
Тема 3. Производственный процесс .....	33
Вопросы и задания для самопроверки .....	48
Тема 4. Стратегические решения в производственном менеджменте .....	49
Вопросы и задания для самопроверки .....	58
Тема 5. Подготовка производства .....	59
Вопросы и задания для самопроверки .....	69
Тема 6. Планирование производства .....	70
Вопросы и задания для самопроверки .....	99
Тема 7. Материальные ресурсы в производственном менеджменте .....	100
Вопросы и задания для самопроверки .....	109
Тема 8. Управление издержками производства .....	110
Вопросы и задания для самопроверки .....	121
Тема 9. Принципы и показатели эффективности функционирования производственной системы .....	122
Вопросы и задания для самопроверки .....	130
Заключение .....	131
Библиографический список .....	133