

Э.А. Соснин

# Управление ИННОВАЦИОННЫМИ проектами

Соответствует Федеральному государственному  
образовательному стандарту  
(третьего поколения)



УДК 65.0(075.8)  
ББК 65.290-2я73  
КТК 09611  
С66

**Рецензенты:**

доктор технических наук, профессор *В. И. Сыряжкин*;  
доктор технических наук, доктор экономических наук,  
профессор *Ю. М. Осипов*;  
доктор экономических наук, профессор *Э. Г. Матюгина*

**Соснин Э. А.**

**С66** Управление инновационными проектами : учебное пособие / Э. А. Соснин. — Ростов н/Д : Феникс, 2013. — 202, [1] с. : ил. — (Высшее образование).

**ISBN 978-5-222-21057-4**

Дано системное представление об истории возникновения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), функциях и методах работы менеджера при управлении инновационными проектами.

Приводятся примеры и рекомендации, позволяющие оптимизировать и мотивировать деятельность менеджера в ходе выполнения инновационного проекта.

Методологическую базу книги составляют законы эволюции целенаправленных систем деятельности (Альтшуллер Г.С., 1973; Корогодина В.И., 1991; Соснин Э.А., Пойзнер Б.Н., 2000–2012), система рекомендаций по управлению НИОКР (Григорьев Ю.В., 2008–2011) и собственный опыт автора в управлении НИОКР.

Пособие предназначено для студентов, обучающихся по направлению 220600 «Инноватика», а также специалистов, занятых в прогнозировании, получении, выявлении и защите результатов интеллектуальной деятельности.

**ISBN 978-5-222-21057-4**

УДК 65.0(075.8)  
ББК 65.290-2я73

© Соснин Э. А., 2013

© Оформление: ООО «Феникс», 2013

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Список сокращений .....	5
Предисловие .....	6
<b>Глава 1. Новаторская практика как целенаправленная система деятельности людей .....</b>	<b>9</b>
1.1. Структура целенаправленного действия .....	9
1.2. Краткая история возникновения НИОКР .....	20
1.3. Появление менеджеров для получения нововведений .....	39
1.4. Новации и инновации .....	44
<b>Глава 2. Жизненный цикл целенаправленной системы деятельности .....</b>	<b>61</b>
<b>Глава 3. Управление результатами интеллектуальной деятельности при выполнении инновационных проектов .....</b>	<b>74</b>
<b>Глава 4. Кадровая политика при выполнении инновационных проектов .....</b>	<b>104</b>
<b>Глава 5. Научно-исследовательские работы .....</b>	<b>123</b>
5.1. Общая характеристика НИР .....	123
5.2. Стандартные этапы НИР .....	130
5.3. Работа менеджера в ходе НИР .....	133
5.3.1. Организация патентных исследований .....	133
5.3.2. Теоретические и экспериментальные исследования .....	136
5.3.3. Приемка НИР .....	138
<b>Глава 6. Опытно-конструкторские работы .....</b>	<b>144</b>
6.1. Общая характеристика и стандартные этапы ОКР .....	144
6.2. Работа менеджера в ходе ОКР .....	149

## **УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ**

---

6.2.1. Разработка ТЗ на ОКР .....	149
6.2.2. Разработка рабочей документации для изготовления и испытания опытного образца ...	149
6.2.3. Подготовка к приемке ОКР .....	150
6.2.4. Приемка ОКР, передача документации изготовителю .....	151
<b>Глава 7. Доводка и постановка на производство .....</b>	<b>154</b>
<b>Глава 8. Ключевые компетенции менеджера инновационных проектов .....</b>	<b>168</b>
8.1. Управление целеполаганием .....	169
8.2. Организация управления процессом НИОКР, планирование и управление ситуацией .....	171
8.3. Управление социальными взаимодействиями .....	176
8.4. Управление ресурсами .....	181
8.5. Управление получением и использованием информации .....	184
<i>Приложение 1. Содержание разделов технического задания на проведение опытно-конструкторских работ .....</i>	<i>191</i>
<b>Предметный и именной указатель .....</b>	<b>195</b>