

**Библиотека  
Высшей  
Школы**

**П.В. ШЕМЕТОВ, С.В. ПЕТУХОВА**

# **ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ**

**У Ч Е Б Н О Е   П О С О Б И Е**



БИБЛИОТЕКА ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ

---

**П.В. Шеметов**  
**С.В. Петухова**

# **ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Учебное пособие**

*Рекомендовано Учебно-методическим объединением  
по образованию в области менеджмента в качестве учебного  
пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся  
по специальности «Менеджмент организации»*

**8-е издание, стереотипное**

 **ИЗДАТЕЛЬСТВО  
ОМЕГА-А**  
Москва, 2014

УДК [316.354+005.7](075.8)

ББК 60.55я73-1

Ш46

**Шеметов, Петр Васильевич.**

**Ш46** Теория организации : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / П.В. Шеметов, С.В. Петухова. — 8-е изд., стер. — М. : Издательство «Омега-Л», 2014. — 274 с. : ил., табл. — (Библиотека высшей школы).

ISBN 978-5-370-02853-3

И. Петухова, Светлана Валериевна.

Агентство СІР РГБ

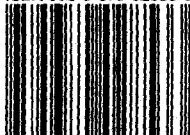
В учебном пособии раскрываются законы и принципы организации как явления и процесса, рассматриваются место теории организации в системе наук, эволюция взглядов на ее сущность, современный подход к ее изучению. Особое внимание уделяется принципам организации управления социально-хозяйственными системами, формирования их структур, организационного проектирования.

Для студентов экономических специальностей.

УДК [316.354+005.7](075.8)

ББК 60.55я73-1

ISBN 978-5-370-02853-3



9 785370 028533

© Шеметов П.В., Петухова С.В., 2010

© Оформление.

ООО «Издательство «Омега-Л», 2014

# СОДЕРЖАНИЕ

---

Предисловие .....	7
<b>Раздел 1. Теория организации в системе научных знаний</b> .....	9
<b>Тема 1. Формирование науки об организации</b> .....	9
1.1. Возникновение теории организации .....	9
1.2. «Тектология» А.А. Богданова и теория организации .....	11
<b>Тема 2. Исходные понятия теории организации: система, организация, самоорганизация, структура</b> .....	16
<i>Вопросы и задания для повторения</i> .....	25
<i>Практические задачи</i> .....	25
<i>Тесты</i> .....	26
<b>Раздел 2. Процессы организации</b> .....	28
<b>Тема 3. Процессы структурного преобразования систем</b> .....	28
3.1. Сущность и элементарные процессы преобразования систем .....	28
3.2. Дифференциация и интеграция .....	36
3.3. Процессы самоорганизации .....	42
<i>Вопросы и задания для повторения</i> .....	45
<i>Практические задания</i> .....	46
<i>Тесты</i> .....	47
<b>Раздел 3. Законы организации систем</b> .....	49
<b>Тема 4. Общие организационные законы</b> .....	49
4.1. Закон развития .....	49
4.2. Закон самосохранения и механизм устойчивости .....	51
4.3. Закон равновесия .....	58
4.4. Закон относительных сопротивлений (закон наименьших). Принцип концентрического действия ...	58
4.5. Закон синергии .....	60
<i>Вопросы и задания для повторения</i> .....	62
<i>Практические задачи</i> .....	63
<i>Тесты</i> .....	64

<b>Раздел 4. Организация как функция управления</b> .....	66
<b>Тема 5. Процесс организации: содержание, элементы, субъекты</b> .....	66
5.1. Содержание процесса организации .....	66
5.2. Элементы процесса организации .....	69
5.3. Субъекты организации .....	71
<b>Тема 6. Организация управления</b> .....	73
<i>Вопросы и задания для повторения</i> .....	79
<i>Практические задачи</i> .....	79
<i>Тесты</i> .....	81
<b>Раздел 5. Предприятия, организации, учреждения как объекты организации</b> .....	83
<b>Тема 7. Понятие производственно-хозяйственной системы и ее системные признаки</b> .....	83
<b>Тема 8. Эволюция взглядов на производственно-хозяйственные системы как объекты организации</b> .....	90
8.1. Классические представления о ПХС .....	90
8.2. Современные теории и концепции .....	92
<i>Вопросы и задания для повторения</i> .....	105
<i>Практические задачи</i> .....	106
<i>Тесты</i> .....	106
<b>Раздел 6. Структура производственно-хозяйственной системы</b> .....	108
<b>Тема 9. Структура производственно-хозяйственной системы: понятие, условия и законы формирования</b> .....	108
9.1. Понятие структуры ПХС .....	108
9.2. Условия и законы формирования структуры ПХС .....	110
9.3. Производственная структура ПХС .....	128
<i>Вопросы и задания для повторения</i> .....	130
<i>Практические задачи</i> .....	131
<i>Тесты</i> .....	132

<b>Раздел 7. Организационная структура производственно-хозяйственной системы .....</b>	<b>133</b>
<b>Тема 10. Понятие, элементы и принципы формирования организационной структуры ПХС .....</b>	<b>133</b>
10.1. Понятие и элементы организационной структуры ПХС .....	133
10.2. Принципы построения организационных структур и системы управления .....	137
10.3. Теория Гласиера .....	144
10.4. Теория организационного потенциала .....	146
10.5. Современные тенденции организации управления ПХС .....	150
<i>Вопросы и задания для повторения</i> .....	157
<i>Практические задачи</i> .....	158
<i>Тесты</i> .....	160
<b>Раздел 8. Проектирование организационных структур .....</b>	<b>162</b>
<b>Тема 11. Методы организационного проектирования .....</b>	<b>162</b>
11.1. Подходы к проектированию организационных структур .....	162
11.2. Этапы организационного проектирования .....	169
11.3. Оценка изменений организационной структуры .....	171
<i>Вопросы и задания для повторения</i> .....	174
<i>Практические задачи</i> .....	175
<i>Тесты</i> .....	181
<b>Раздел 9. Типы организационных структур .....</b>	<b>183</b>
<b>Тема 12. Пирамидальные бюрократические структуры .....</b>	<b>183</b>
<b>Тема 13. Многомерные структуры .....</b>	<b>192</b>
13.1. Формы многомерных структур .....	192
13.2. Дивизиональные структуры .....	195
13.3. Адхократический тип организации .....	197

<i>Вопросы и задания для повторения</i> .....	199
<i>Практические задачи</i> .....	199
<i>Тесты</i> .....	200
<b>Раздел 10. Организационная культура</b> .....	<b>203</b>
<b>Тема 14. Организационная культура: понятие, классификации, этапы и условия формирования</b> .....	<b>203</b>
14.1. Понятие и классификация организационной культуры .....	203
14.2. Процесс формирования и условия изменения организационной культуры .....	207
<i>Вопросы и задания для повторения</i> .....	215
<i>Тесты</i> .....	215
<b>Словарь терминов</b> .....	<b>217</b>
<b>Структурно-логические схемы</b> .....	<b>239</b>
<b>Ответы к практическим задачам</b> .....	<b>261</b>
<b>Ответы к тестам</b> .....	<b>271</b>
<b>Литература</b> .....	<b>272</b>