

**В.В. Криворотов, А.В. Калина,  
С.Е. Ерыпалов, А.В. Пахтусов**

# **КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ**

**Учебное пособие**

**Министерство образования и науки Российской Федерации**

**Уральский федеральный университет имени первого  
Президента России Б.Н. Ельцина**

**В.В. Криворотов, А.В. Калина,  
С.Е. Ерыпалов, А.В. Пахтусов**

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ  
ПРЕДПРИЯТИЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
СИСТЕМ**

**Учебное пособие**

Екатеринбург  
2014

УДК 339.137.22 (075.8)  
ББК 65.290.2я73  
К 64

**Рецензенты:**

чл.-корр. РАН, д-р экон. наук, д-р физ.-мат. наук, профессор  
**Попов Евгений Васильевич**  
(Главный ученый секретарь Уральского отделения РАН)

д-р экон. наук, профессор  
**Кузнецова Елена Юрьевна**  
(заведующая кафедрой Организации машиностроительных предприятий  
Уральского федерального университета имени первого  
Президента России Б.Н. Ельцина)

**Криворотов В.В., Калина А.В., Ерыпалов С.Е., Пахтусов А.В.**  
К 64 Конкурентоспособность предприятий и производственных систем.  
Екатеринбург: Изд-во УМЦ УПИ, 2014. 352 с.

ISBN 978-5-8295-0287-4

Предлагаемое читателю учебное пособие является результатом многолетних научных исследований авторов в сфере конкуренции и конкурентоспособности социально-экономических систем. В пособии рассмотрены научно-методические основы обеспечения конкурентоспособности предприятий (производственных систем) и территориально-производственных комплексов (ТПК) как центральных объектов современного хозяйственно-экономического развития России. Проведен обзорный анализ эволюции подходов к исследованию конкуренции и обеспечению конкурентоспособности хозяйствующих субъектов и предложен обоснованный авторский научно-методический подход. В рамках подхода дана методика оценки конкурентоспособности предприятий и ТК; сформирована блочная структура и состав показателей конкурентоспособности как для предприятий, так и для ТК; предложен методический подход к прогнозированию показателей и управлению конкурентоспособностью предприятия (производственной системы) и ТК. На реальном примере выполнена апробация научных и методических разработок, по результатам которой дан пример формирования практических рекомендаций по развитию и повышению конкурентоспособности исследуемого предприятия, направленных на достижение целевых ориентиров его развития.

Учебное пособие рекомендуется для обучающихся по программам магистерской подготовки по направлению 080100 – Экономика, 080200 – Менеджмент, 080300 – Финансы и кредит.

ISBN 978-5-8295-0287-4

© Изд-во УМЦ УПИ, 2014  
© В.В. Криворотов, А.В. Калина,  
С.Е. Ерыпалов, А.В. Пахтусов, 2014

---

## ОГЛАВЛЕНИЕ

---

<b>Введение .....</b>	<b>3</b>
<b>Глава 1. Научные основы рыночной конкуренции .....</b>	<b>7</b>
1.1. Подходы к трактовке рыночной конкуренции .....	7
1.2. Движущие силы рыночной конкуренции .....	14
1.3. Развитие теории конкурентных преимуществ .....	20
1.4. Конкурентоспособность предприятия .....	25
1.4.1. "Бриллиантовый" ромб М. Портера .....	25
1.4.2. Кластерная политика М. Портера и его последователей .....	29
1.4.3. Рыночное позиционирование предприятия и его конкурентоспособность .....	33
<i>Контрольные вопросы</i> .....	46
<b>Глава 2. Методические подходы к исследованию и оценке конкурентоспособности субъектов экономической деятельности .....</b>	<b>47</b>
2.1. Анализ современных подходов к оценке конкурентоспособности предприятия .....	47
2.2. Исследование источников формирования конкурентоспособности предприятия .....	56
2.3. Модель расчета критерия оценки уровня конкурентоспособности предприятия .....	62
2.4. Формирование методического подхода к исследованию и оценке конкурентоспособности территориально- производственных комплексов .....	72
2.4.1. Формирование модели современного российского территориально-производственного комплекса .....	72
2.4.2. Научный подход к исследованию конкурентоспособности территориально- производственного комплекса .....	83
2.5. Обзор современных методических подходов к оценке конкурентоспособности территориально- производственных комплексов и их крупных составляющих .....	94
2.6. Методика оценки конкурентоспособности территориально-производственного комплекса .....	106
<i>Контрольные вопросы</i> .....	121

<b>Глава 3. Основы формирования механизма управления конкурентоспособностью предприятий и производственных систем .....</b>	<b>123</b>
3.1. Классификация факторов, воздействующих на конкурентоспособность предприятий и производственных систем .....	123
3.2. Система показателей оценки факторов влияния на конкурентоспособность предприятий и производственных систем .....	129
3.3. Построение системы планирования конкурентоспособности предприятий и производственных систем .....	150
<i>Контрольные вопросы .....</i>	<i>156</i>
<b>Глава 4. Управленческий инструментарий повышения конкурентоспособности предприятий и производственных систем .....</b>	<b>157</b>
4.1. Управление конкурентоспособностью предприятий и производственных систем на основе целевых показателей .....	157
4.2. Основные этапы формирования механизма управления конкурентоспособностью предприятий и производственных систем .....	164
<i>Контрольные вопросы .....</i>	<i>170</i>
<b>Глава 5. Инновационная направленность повышения конкурентоспособности предприятий и производственных систем .....</b>	<b>171</b>
5.1. Причины, факторы и условия инновационной активности предприятий и производственных систем .....	171
5.2. Выбор инновационной стратегии развития предприятий и производственных систем .....	182
5.3. Критериальный отбор инноваций для предприятий и производственных систем .....	192
<i>Контрольные вопросы .....</i>	<i>200</i>
<b>Глава 6. Мотивационная направленность регулирования уровня конкурентоспособности предприятий и производственных систем .....</b>	<b>201</b>
6.1. Ключевая роль персонала в повышении конкурентоспособности предприятий и производственных систем .....	201

6.2. Развитие теории и практических приемов мотивации персонала с целью повышения конкурентоспособности предприятий и производственных систем .....	206
6.3. Регулирование уровня конкурентоспособности хозяйствующих субъектов на основе системы показателей мотивации персонала .....	217
<i>Контрольные вопросы</i> .....	232
<b>Глава 7. Прогнозирование показателей конкурентоспособности субъектов экономической деятельности .....</b>	<b>233</b>
7.1. Основы прогнозирования показателей конкурентоспособности предприятий .....	233
7.2. Методический подход к прогнозированию показателей конкурентоспособности территориально-производственных комплексов .....	235
<i>Контрольные вопросы</i> .....	262
<b>Глава 8. Пример использования методических разработок для решения практических задач, связанных с исследованием и управлением конкурентоспособностью субъектов экономической деятельности .....</b>	<b>263</b>
8.1. Оценка уровня конкурентоспособности предприятия .....	263
8.2. Моделирование зависимости уровня конкурентоспособности предприятия от технико-экономических показателей его деятельности .....	267
8.3. Установление целевых параметров повышения конкурентоспособности предприятия с целью прогнозирования ее заданного уровня .....	272
<b>Заключение .....</b>	<b>275</b>
<b>Библиографический список .....</b>	<b>281</b>
<b>Приложения .....</b>	<b>295</b>
<i>Приложение 1. Система показателей многофакторной оценки конкурентоспособности территориально-производственного комплекса .....</i>	<i>295</i>
<i>Приложение 2. Характеристика основных методов прогнозирования социально-экономического развития .....</i>	<i>339</i>
<i>Приложение 3. Показатели для оценки уровня конкурентоспособности предприятия .....</i>	<i>343</i>