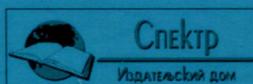


А.А. Чурсин

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ  
ОСНОВЫ  
УПРАВЛЕНИЯ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ**

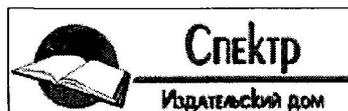
**Теория и практика**



Москва  
2012

**А.А. Чурсин**

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ  
УПРАВЛЕНИЯ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ  
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**



**Москва  
2012**

УДК 65.29  
ББК 659.168  
Ч-93

**Рецензенты:**

**Баймуратов У.Б.**, доктор экономических наук, профессор, академик  
Национальной академии наук Республики Казахстан, директор  
Научно-исследовательского института финансово-банковского менеджмента  
**Юсупов Р.М.**, доктор технических наук, профессор, член-корреспондент РАН,  
директор Санкт-Петербургского института информатики и автоматизации РАН  
**Соловьев В.П.**, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора  
Центра исследований научно-технического потенциала и истории науки  
им. Г.М. Доброва Национальной академии наук Украины  
**Скубачевский А.Л.**, доктор физико-математических наук, профессор,  
заведующий кафедрой «Дифференциальные уравнения и математическая физика» РУДН, замести-  
тель главного редактора журнала «Современная математика.  
Фундаментальные направления», член Московского математического общества  
и Американского математического общества

**Чурсин, А. А.**

Ч-93 Теоретические основы управления конкурентоспособностью. Теория и практика  
[Текст] : монография / А. А. Чурсин. – М.: Спектр, 2012. – 521 с. : ил.

ISBN 978-5-904270-95-7

В монографии разработаны современные подходы по развитию теории управления конкурентоспособностью, что особенно актуально в кризисный и посткризисный периоды развития экономики. Сформулированы и математически описаны гипотезы и постулаты теории управления конкурентоспособностью, опирающиеся на классические экономические законы, в развитие которых выведен и доказан закон об управлении конкурентоспособностью. Предложены подходы по построению систем управления конкурентоспособностью организации. Показано, что применение данных систем на фоне инвестирования в инновационное развитие, позволяющее наращивать конкурентные преимущества продукции, разрабатывать принципиально новую продукцию и выходить на новые рынки сбыта, способствует сохранению и укреплению рыночных позиций организации на внутреннем и мировых рынках. Предложены методики по количественной оценке конкурентоспособности на всех уровнях управления – продукции, организаций, отраслей промышленности и государства – и приведены примеры расчетов по ним, по результатам которых руководители имеют возможность принимать обоснованные решения по оперативному и стратегическому развитию организации.

Этим вопросам и проблемам дальнейшего развития теории управления конкурентоспособностью, построения динамических моделей производства конкурентоспособной продукции и интегральной модели взаимосвязей конкурентоспособности и инновационного развития посвящена данная монография.

Для практиков: руководителей, менеджеров и инвесторов и ученых, занимающихся вопросами управления, конкурентоспособности и инновационного развития.

*Монография подготовлена в соответствии с условиями государственного контракта №02.740.11.0425 от 30.09.2009 в рамках ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» на период 2009–2013 гг.*

© А.А. Чурсин, 2012  
© Спектр, 2012

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                                              |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ПРЕДИСЛОВИЕ .....                                                                                                                            | 3          |
| ВВЕДЕНИЕ .....                                                                                                                               | 5          |
| <b>ГЛАВА 1. ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ<br/>КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ .....</b>                                                    | <b>9</b>   |
| 1.1. Развитие теории управления конкурентоспособностью .....                                                                                 | 9          |
| 1.2. Основные экономические законы и управление<br>конкурентоспособностью .....                                                              | 32         |
| 1.3. Постулаты и гипотезы об управлении<br>конкурентоспособностью .....                                                                      | 43         |
| <b>ГЛАВА 2. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ<br/>КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ .....</b>                                                          | <b>66</b>  |
| 2.1. Формирование закона управления<br>конкурентоспособностью .....                                                                          | 66         |
| 2.2. Обоснование закона управления конкурентоспособностью<br>на основе математического моделирования .....                                   | 92         |
| 2.3. Подходы к управлению конкурентоспособностью<br>при различных видах конкуренции .....                                                    | 100        |
| <b>ГЛАВА 3. МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ОПИСАНИЯ<br/>КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ (Скубачевский А.Л., Чурсин А.А.) .....</b>                              | <b>112</b> |
| 3.1. Общетеоретические основы управления<br>конкурентоспособностью .....                                                                     | 112        |
| 3.2. Построение динамической модели производства<br>конкурентоспособной наукоемкой продукции .....                                           | 128        |
| 3.3. Исследование динамики производственных показателей<br>конкурентоспособной продукции в модельных случаях .....                           | 133        |
| 3.4. Исследование динамики производственных показателей<br>конкурентоспособной продукции в общем случае .....                                | 152        |
| 3.5. Описание динамики показателей производства<br>конкурентоспособной продукции с помощью<br>функционально-дифференциальных уравнений ..... | 161        |
| <b>ГЛАВА 4. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ПО ОЦЕНКЕ<br/>КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ .....</b>                                                    | <b>165</b> |
| 4.1. Методика количественной оценки конкурентоспособности<br>продукции .....                                                                 | 165        |
| 4.2. Оценка влияния изменения цены продукции<br>на ее конкурентоспособность в среднесрочном и долгосрочном<br>периодах .....                 | 178        |
| 4.3. Себестоимость продукции как фактор<br>конкурентоспособности .....                                                                       | 186        |

|                                                                                                                      |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.4. Обновление продукции как основной фактор повышения конкурентоспособности .....                                  | 204        |
| <b>Г Л А В А 5. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ПО ОЦЕНКЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....</b>                          | <b>220</b> |
| 5.1. Определение взаимосвязанных показателей конкурентоспособности продукции и организации .....                     | 220        |
| 5.2. Методика определения технического уровня производства .....                                                     | 234        |
| 5.3. Методы оценки уровня конкурентоспособности организации .....                                                    | 240        |
| 5.4. Методика количественной оценки конкурентоспособности организации .....                                          | 257        |
| <b>Г Л А В А 6. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ПО ОЦЕНКЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ .....</b>               | <b>279</b> |
| 6.1. Теоретические подходы к построению модели конкурентоспособности наукоемких отраслей промышленности .....        | 279        |
| 6.2. Методология оценки конкурентоспособности отрасли промышленности .....                                           | 285        |
| 6.3. Методика количественной оценки конкурентоспособности наукоемкой отрасли .....                                   | 289        |
| <b>Г Л А В А 7. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ПО ФОРМИРОВАНИЮ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИЙ .....</b> | <b>305</b> |
| 7.1. Предпосылки к созданию систем управления конкурентоспособностью организации .....                               | 305        |
| 7.2. Информационное обеспечение управления конкурентоспособностью организации .....                                  | 318        |
| 7.3. Структура управления конкурентоспособностью организации .....                                                   | 332        |
| 7.4. Методические основы проектирования системы управления конкурентоспособностью организации .....                  | 345        |
| 7.5. Управление конкурентоспособностью организации по слабым сигналам .....                                          | 348        |
| <b>Г Л А В А 8. ПРАКТИЧЕСКИЕ РАСЧЕТЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ, ОРГАНИЗАЦИИ И ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....</b>  | <b>380</b> |
| 8.1. Количественная оценка конкурентоспособности продукции .....                                                     | 380        |
| 8.2. Количественная оценка конкурентоспособности организации .....                                                   | 395        |
| 8.3. Количественная оценка конкурентоспособности отраслей промышленности .....                                       | 413        |

|                                                                                                                                      |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ГЛАВА 9. ИННОВАЦИИ, ИНВЕСТИЦИИ<br/>И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ .....</b>                                                              | <b>425</b> |
| 9.1. Инвестиции и инновации и их роль в повышении<br>конкурентоспособности организации .....                                         | 425        |
| 9.2. Построение экономико-математической модели<br>повышения конкурентоспособности отраслей<br>промышленности .....                  | 435        |
| 9.3. Построение интегральной модели взаимосвязей<br>конкурентоспособности и инновационного развития .....                            | 450        |
| <b>ГЛАВА 10. ОПИСАНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СПОСОБОВ ОЦЕНКИ<br/>КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СТРАН МИРА .....</b>                                   | <b>463</b> |
| 10.1. Мировые рейтинги стран по индексам<br>конкурентоспособности .....                                                              | 463        |
| 10.2. Оценка международной конкурентоспособности<br>по уровню развития инноваций .....                                               | 471        |
| 10.3. Оценка международной конкурентоспособности<br>по уровню развития .....                                                         | 478        |
| 10.4. Предложения по повышению международной<br>конкурентоспособности РФ в контексте современных мировых<br>тенденций развития ..... | 488        |
| <b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>                                                                                                              | <b>501</b> |
| <b>ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА .....</b>                                                                                               | <b>504</b> |