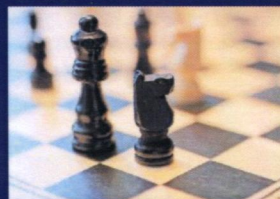


П. В. Магданов

**Проблемы теории и практики
стратегического планирования**



2013 г.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего профессионального образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕ-
ДЕРАЦИИ»

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

П.В. Магданов

**ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

Монография

*Подготовлено в рамках Государственного задания Финансово-
го университета при Правительстве Российской Федерации на
2013 год и плановый период 2014-2015 гг., утвержденного За-
местителем Председателя Правительства Российской Феде-
рации 09.02.2013 № 574п-П17.*

Пермь 2013

УДК 338.242:657.31:658.114.5

ББК 65.291.2

M12

Магданов П. В.

M12 Проблемы теории и практики стратегического планирования / П.В. Магданов; Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Пермь, 2013. – 244 с.: ил.

ISBN 978-5-7944-2152-1

Монография посвящена проблемам теории и практики стратегического планирования в крупных компаниях. Издание содержит ряд оригинальных работ автора, опубликованных в ведущих российских научных журналах за период с 2009 по 2012 гг.

Монография подготовлена в рамках Государственного задания Финансового университета при Правительстве Российской Федерации на 2013 год и плановый период 2014–2015 гг., утвержденного Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации 09.02.2013 № 574п-П17.

Предназначено для руководителей, специалистов по стратегическому планированию, научных работников, а также слушателей учебных программ по направлению «Менеджмент».

Ил. 13. Табл. 14. Библиогр. 177 назв.

УДК 338.242:657.31:658.114.5

ББК 65.291.2

Печатается по постановлению редакционно-издательского совета Пермского государственного национального исследовательского университета

Рецензенты: **А. О. Блинов**, д-р экон. наук, проф. (Финансовый ун-т при Правительстве РФ); **М. А. Городилов**, д-р экон. наук, финансовый директор ООО «Кабель Технологии Инновации»; **И. Ю. Загоруйко**, д.э.н., ст. науч. сотр. Перм. филиала УрО РАН; **Н. С. Мартынов**, канд. экон. наук, доц. каф. менеджмента Перм. гос. нац. исслед. ун-т.

Научное издание

Магданов Павел Васимович

Издается в авторской редакции. Макет обложки подготовлен А.Ю. Кожевниковой.
Подписано в печать 07.06.2013. Формат 60x84/16. Усл. печ. л. 14,18. Тираж 1000 экз.
Заказ 170.

Редакционно-издательский отдел Пермского государственного национального исследовательского университета 614990, Пермь, ул. Букирева, 15

Типография Пермского государственного национального исследовательского университета, 614990, Пермь, ул. Букирева, 15

ISBN 978-5-7944-2152-1

© Магданов П. В., 2013

© Пермский государственный национальный исследовательский университет, 2013

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие автора.....	4
Аннотированные ссылки.....	6
1. Интеграция структурно-функционального и программно-целевого подходов к управлению	16
2. Генезис концепции стратегического планирования в контексте смены технологических укладов	31
3. Взлет и падение стратегического планирования: аргументы и факты	49
4. Из истории проекта «PIMS»: уроки прошлого.....	64
5. Применение стратегического планирования в компаниях Пермского края	76
6. Стратегическая логика	87
7. Парадоксы стратегического планирования	110
8. Процесс стратегического планирования в корпорации.....	120
9. Система плановой документации как результат стратегического планирования в корпорации	132
10. Концепция стратегического контроля	146
11. Система мотивации высшего руководства корпорации на реализацию стратегии развития	165
12. Применение финансовых целей в процессе разработки и реализации стратегии развития	180
13. Проблемы стратегического планирования социально-экономического развития региона	200
14. Подход к организации стратегического планирования социально-экономического развития региона	216
15. Источники и факторы кризисного состояния в корпорации	234