

П.И. Огородников, В.В. Дрошнев,
М.Ю. Коловертнова, Д.И. Клюшин, О.Б. Матвеева,
Е.П. Гусева, И.В. Спешилова

ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ
ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯМИ АГРАРНОГО СЕКТОРА
РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ



**П.И. Огородников, В.В. Дрошнев,
М.Ю. Коловертнова, Д.И. Клюшин, О.Б. Матвеева,
Е.П. Гусева, И.В. Спешилова**

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ
ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯМИ АГРАРНОГО СЕКТОРА
РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**

**УДК 338.242:004
ББК 65.32:32.97**

Ответственный редактор –

А.И. Татаркин – академик РАН, доктор экономических наук, профессор

Рецензенты:

А.Г. Шеломенцев – доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом развития региональных социально-экономических систем ФГБУН Института экономики УрО РАН (г. Екатеринбург)

Г.Л. Коваленко – доктор экономических наук, профессор, проректор по внешнеэкономическим связям ФГБОУ ВПО «Оренбургский государственный аграрный университет» (г. Оренбург)

О.В. Буреш – доктор экономических наук, профессор, декан факультета экономики и управления ФГБОУ ВПО «Оренбургский государственный университет» (г. Оренбург)

Информационные системы эффективного управления предприятиями аграрного сектора региона в условиях неопределенности: коллекция монография / П.И. Огородников, В.В. Дрошнев М.Ю. Коловертнова, Д.И. Клюшин, О.Б. Матвеева, Е.П. Гусева, И.В. Спешилова; отв. ред. – академик РАН Татаркин А.И. Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2015. 202 с.

ISBN 978-5-94646-511-3

Монография посвящена исследованию теоретико-методологических основ организации и совершенствования механизмов управления предприятий аграрного сектора с использованием современных информационных систем с учетом неопределенности экономического развития региона и воздействия разнообразных региональных факторов.

Представлены результаты обобщения теоретических основ и методических подходов повышения эффективности управления отдельных предприятий и всего агропромышленного комплекса с детализацией методов управления в современных экономических условиях. Научно обоснована необходимость внедрения, использования и дальнейшего развития наиболее перспективных для повышения эффективности управления информационных систем. Выявлено всё разнообразие влияющих факторов и предложены адекватные способы управления рисками.

Представленные в монографии данные могут успешно использоваться заинтересованными лицами в научно-исследовательской, управленческой и образовательной деятельности.

ISBN 978-5-94646-511-3 © Институт экономики УрО РАН, 2015
© Авторы, 2015

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	7
1. Теоретические основы управления предприятиями аграрного сектора экономики региона в условиях неопределенности при переходе к шестому технологическому укладу.....	13
1.1. Методологические подходы обеспечения эффективного управления экономикой региона.....	13
1.2. Специфика управления предприятиями аграрного сектора экономики региона в условиях неопределенности.....	30
2. Развитие информационных систем управления предприятий аграрного сектора региона	39
2.1. Создание и внедрение в деятельность предприятия информационных систем	39
2.2. Обеспечение потребности предприятия в информационных системах	65
3. Факторы воздействия на систему управления предприятиями аграрного сектора экономики.....	79
3.1. Особенности управления предприятиями аграрного сектора экономики в условиях неопределенности при становлении шестого технологического уклада.....	79
3.2. Рискообразующие факторы, влияющие на функционирование информационных систем управления предприятия.....	86
4. Управление рискообразующими факторами.....	98
4.1. Методы снижения угроз безопасности информационных систем..	98
4.2. Управление информационными рисками посредством страхования.....	112
5. Особенности формирования задачи принятия решений в системе управления предприятием аграрного сектора	125
5.1. Специфика принятия решений на основе информационных технологий при управлении аграрным производством	125
5.2. Характеристика схем принятия решения при управлении предприятием аграрного сектора региона	131
5.2.1. Одношаговые схемы принятия управленческого решения....	131
5.2.2. Многошаговые схемы принятия управленческого решения....	135
5.2.3. Принятие управленческих решений в условиях определенности	141
5.2.4. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	149

5.3. Оценка критериев принятия решений для совершенствования управления предприятием	152
6. Формирование стратегии совершенствования управления предприятием аграрного сектора региона в условиях неопределенности.....	165
6.1. Направления совершенствования системы управления предприятиями аграрного сектора экономики региона в условиях неопределенности	165
6.2. Разработка и обоснование стратегии формирования эффективной для управления информационной системы предприятия в условиях неопределенности.....	178
Заключение.....	187
Список использованных источников.....	190