

НАУЧНЫЕ



ИЗДАНИЯ

# СОВРЕМЕННЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ

МОНОГРАФИЯ



**И.В. Соклакова, Д.А. Ермилина, Л.Н. Панкова,  
С.А. Сергеева, М.С. Санталова, И.Л. Сурат**

# **СОВРЕМЕННЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ:**

**теория и практика использования  
в деятельности российских организаций**

*Монография*

2-е издание

Москва

Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»

2024

УДК 338.2  
ББК 65.050+65.290-2  
С59

**Рецензенты:**

*В.В. Горлов* – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры финансового менеджмента Российского государственного университета нефти и газа;

*Е.Ю. Кузьмина* – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Теории и практики управления» ФГБОУ ВО «Государственный университет управления».

**Авторы:**

*И.В. Соклакова* – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансового менеджмента и финансового права Московского городского университета управления Правительства Москвы им. Ю.М. Лужкова;

*Д.А. Ермилина* – кандидат экономических наук, доцент кафедры теории и практики управления ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»;

*Л.Н. Панкова* – доктор философских наук, профессор, профессор кафедры финансового менеджмента и финансового права Московского городского университета управления Правительства Москвы им. Ю.М. Лужкова;

*С.А. Сергеева* – доктор экономических наук, старший научный сотрудник Сектора научно-исследовательских работ и проектов Московского городского университета управления Правительства Москвы им. Ю.М. Лужкова;

*М.С. Санталова* – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансового менеджмента и финансового права Московского городского университета управления Правительства Москвы им. Ю.М. Лужкова;

*И.Л. Сурат* – кандидат экономических наук, доцент, президент НОЧУ ВО «Московский экономический институт».

**Научный редактор:**

*И.В. Соклакова* – кандидат экономических наук, доцент.

**Соклакова, Ирина Владимировна.**

**С59** Современный стратегический анализ : теория и практика использования в деятельности российских организаций : монография / И.В. Соклакова, Д.А. Ермилина, Л.Н. Панкова и др. ; под науч. ред. И.В. Соклаковой. – 2-е изд. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2024. – 194 с.

ISBN 978-5-394-05362-7.

В монографии исследуются теория и практика использования стратегического анализа в деятельности российских организаций, особенности стратегического анализа в современном менеджменте, роль цифровых технологий в проведении эффективного стратегического анализа.

Для научных работников, студентов вузов, магистрантов, аспирантов, преподавателей высшей школы.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	4
<b>Глава 1. Особенности стратегического анализа в современном менеджменте</b> .....	6
1.1. Системный подход в стратегическом анализе.....	6
1.2. Необходимость креативности и критического мышления ....	14
1.3. Методы и модели стратегического анализа.....	24
<b>Глава 2. Практическое применение стратегического анализа в деятельности российских предприятий</b> .....	68
2.1. Ситуационный анализ, анализ внешней и внутренней среды машиностроительного предприятия .....	68
2.2. Элементы стратегического анализа в оценке деятельности предприятий индустрии моды .....	90
2.3. Использование инструментов стратегического анализа в сфере медицинских услуг .....	113
<b>Глава 3. Роль цифровых технологий в эффективном стратегическом анализе</b> .....	137
3.1. Совершенствование информационного пространства для повышения прозрачности закупочной деятельности.....	137
3.2. Оценка системы стратегического управления производственно-технологическими процессами в компании .....	145
3.3. Цифровые технологии в стратегического управлении производственно-технологическими процессами компании .....	153
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b> .....	183
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ</b> .....	185