

*Российская Академия Наук*

В.В. Дидык, Л.А. Рябова

---

# ТРЕНДЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ:

---

**результаты мониторинга  
за два десятилетия рыночных реформ**

Апатиты  
2012

*Российская Академия Наук*

КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР  
Институт экономических проблем им. Г.П.Лузина

В.В. Дидык, Л.А. Рябова

---

**ТРЕНДЫ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
И СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ  
МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ:  
РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА  
ЗА ДВА ДЕСЯТИЛЕТИЯ РЫНОЧНЫХ РЕФОРМ**

---

Апатиты  
2012

Печатается по постановлению  
Президиума Кольского научного центра Российской академии наук

УДК 332.1 (470.21)  
ББК 65.9 (2Р 31)  
ISBN 978-5-91137-220-0

Дидык В.В., Рябова Л.А.

**Тренды экономического и социального развития Мурманской области:  
результаты мониторинга за два десятилетия рыночных реформ**

- Апатиты: изд. Кольского научного центра РАН, 2012. - 265 с.

В книге представлены результаты многолетнего мониторинга экономического и социального развития одного из регионов российского Крайнего Севера и Арктики – Мурманской области – за период с 1992 по 2011 гг., выполнявшегося авторами как в ходе собственных исследований, так и в рамках российско-финского исследовательского проекта «Экономический мониторинг на Северо-Западе России», в сотрудничестве с Центром переходных экономик (Centre for Markets in Transition, SEMAT), Хельсинкской школы экономики (Helsinki School of Economics). Кроме того, часть работы выполнена по гранту целевого конкурса Российского гуманитарного научного фонда (РГНФ) «Россия в Арктике: история, современность, перспективы», проект № 12-32-06001 «Российская Арктика: современная парадигма развития» на 2012-2014 гг.

Особенность книги в том, что в ней, с одной стороны, представлены хроникально-документальные статистические и аналитические материалы, содержащие достоверную информацию о процессах, происходивших в экономической и социальной сфере Мурманской области за длительный период, и отражающие действительность, запечатленную в статистической информации той поры и основанных на ней суждениях авторов.

С другой стороны, в заключительной части работы, даются обобщающие оценки развития Мурманской области за прошедшее двадцатилетие с позиций сегодняшнего дня. Формируется научное представление о ключевых трендах ее экономического и социального развития, способных привести к коренным изменениям в региональном социуме в ближайшей и отдаленной перспективе, устанавливается связь между деятельностью по социально-экономическому развитию региона в течение двух десятилетий рыночных реформ и ее нынешними результатами.

Книга адресует широкую аудиторию – исследователям, практикам, аспирантам и студентам, а также всем читателям, интересующимся проблемами социально-экономического развития регионов Крайнего Севера и Арктики Российской Федерации.

Рецензенты:

**С.А. Агарков**, д.э.н., министр экономического развития Мурманской области,  
**В.С. Селин**, д.э.н., проф., главный научный сотрудник ИЭП КНЦ РАН.

Фото на обложке: Мурманск, автор – Дмитрий Чистопрудов | 28-300.ru Photo Agency  
Фото – Валентин Жиганов, Кольский научный центр РАН

ISBN 978-5-91137-220-0

- © Дидык В.В., Рябова Л.А., 2012
- © Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
Институт экономических проблем им. Г.П.Лузина Кольского научного центра РАН, 2012
- © Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
Кольский научный центр Российской академии наук, 2012

*Russian Academy of Sciences*

**KOLA SCIENCE CENTRE**  
The Luzin Institute for Economic Studies

V.V. Didyk, L.A. Riabova

---

**TRENDS  
OF ECONOMIC AND SOCIAL  
DEVELOPMENT  
OF THE MURMANSK REGION:  
RESULTS OF THE MONITORING DURING  
THE TWO DECADES OF THE MARKET REFORMS**

---

---

Apatity  
2012



Published by the decision of the Presidium of the Kola Science Centre Russian Academy of Sciences

**UDC 332.1(470.21)**

**BBK 65.9 (2P 31)**

**ISBN 978-5-91137-220-0**

Didyk V.V., Riabova L.A.

**Trends of economic and social development of the Murmansk region:  
results of the monitoring during the two decades of the market reforms**

- Apatity: Publ. Kola Science Centre RAS, 2012. - 265 p.

The book presents the results of the monitoring of economic and social development in one of the regions of the Russian Far North and the Arctic, the Murmansk region. The monitoring was carried out by the authors in 1992-2011 in the course of their own research as well as within the frame of the Russian-Finnish research project "Economic monitoring of North-West Russia" in collaboration with the Centre for Markets in Transition, CEMAT, Helsinki School of Economics. In addition, part of the work was fulfilled within the project № 12-32-06001 "The Russian Arctic: the modern paradigm of development", grant from the Russian Foundation for Humanities Research (RGNF), target competition "Russia in the Arctic: History, Modernity and Perspectives" for the years of 2012-2014.

Special feature for the book is that it, on the one hand, presents chronicle-documentary statistical and analytical materials which contain reliable information about the processes taking place in economic and social sphere of the Murmansk region over a long period and reflects the reality captured in statistical information of that time and judgments of the authors based on it.

On the other hand, the final part of the work gives the estimates of the Murmansk region development in the past 20 years from the present-day point of view. It forms scientific representation of the key trends in the region's economic and social development which could lead to fundamental changes in regional society in near and distant perspective, and establishes a connection between the effort towards socio-economic development in the region during the two decades of the market reforms and its today's results.

The book is addressed to a wide audience: researchers, practical specialists, students and postgraduates, as well as to all readers interested in the issues of socio-economic development of the Far North and the Arctic regions of the Russian Federation.

Reviewers: **S.A. Agarkov**, Dr.Sc. (Econ.),  
Minister of Economic Development of the Murmansk region;  
**V.S. Selin**, Dr.Sc. (Econ.), Prof.

Cover photo: Murmansk by Dmitriy Chistoprudov | 28-300.ru Photo Agency  
Photo: Valentin Zhiganov, Kola Science Centre of the RAS

**ISBN 978-5-91137-220-0**

- © Didyk V.V., Riabova L.A., 2012
- © Institution of the Russian Academy of Sciences,  
Institute for Economic Studies of the KSC of the RAS, 2012
- © Institution of the Russian Academy of Sciences,  
Kola Science Centre of the RAS, 2012

## СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
ВВЕДЕНИЕ .....	5
От авторов .....	9
<b>ГЛАВА 1.</b>	
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 1990-Е ГОДЫ: экономический кризис, высокая социальная цена реформ и тренд восстановительного роста с 1999 года .....	11
<b>ГЛАВА 2.</b>	
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2000 ГОДУ: экономический рост, рекордный прирост реальных доходов населения и улучшение других социальных показателей .....	31
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2001 ГОДУ: замедление экономического роста, падение прибыли предприятий, дефицит бюджета, ухудшение социальных показателей.....	49
<u>Актуальная тема</u>	
Рынок труда Мурманской области: тенденции и перспективы.....	62
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2002 ГОДУ: заметное отставание показателей социально-экономического развития от средних по России.....	65
<u>Актуальная тема:</u>	
Экология Мурманской области: тенденции изменения и новые риски.....	78
Малый бизнес: тенденции и особенности развития.....	80
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2003 ГОДУ: достижения в экономике и отставание показателей социального развития от среднероссийских.....	85
<u>Актуальная тема:</u>	
Привлечение иностранного капитала в Мурманскую область: извилистый путь прямых инвестиций.....	98
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2004 ГОДУ: социально-экономическая ситуация стабильна.....	103
<u>Актуальная тема</u>	
Уровень жизни населения Мурманской области: проблемы адекватной оценки.....	118
Убыточность предприятий региона: явные и скрытые причины.....	121
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2005 ГОДУ: положительные тенденции усиливаются, но проблемы остаются.....	125
<u>Актуальная тема:</u>	
Становление туристского сектора экономики и его роль в Мурманской области.....	138
Что пройдено и что можно ожидать в развитии региона к 2020 году.....	141

	Стр.
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2006 ГОДУ: позитивные тенденции социально-экономического развития преобладают.....	145
<u>Актуальная тема:</u>	
Ситуация в социальной сфере Мурманской области.....	157
Финансирование в предпринимательском секторе региона: успехи и проблемы.....	160
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2007 ГОДУ: заметный рост доходов бизнеса, бюджета и населения.....	163
<u>Актуальная тема:</u>	
Социальная ответственность корпораций, действующих на территории Мурманской области.....	175
Региональная политика в Российской Федерации и ее влияние на Мурманскую область.....	178
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2008 ГОДУ: позитивные тенденции экономического и социального развития сохраняются.....	181
<u>Актуальная тема:</u>	
Мировой финансовый кризис и его влияние на экономическую и социальную ситуацию в Мурманской области.....	193
Финские компании в Мурманской области: потенциал сотрудничества недоиспользуется.....	194
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2009 ГОДУ: влияние глобального финансового кризиса проявляется в экономике и социальной сфере уже в первом полугодии.....	197
<u>Актуальная тема:</u>	
Творческие индустрии в Мурманской области.....	209
МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ В 2010 ГОДУ: экономические последствия мирового кризиса постепенно преодолеваются, отставание по социальным показателям сохраняется.....	211
<b>ГЛАВА 3.</b>	
<b>ДИНАМИЧЕСКИЙ SWOT АНАЛИЗ ЭКОНОМИКИ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ.....</b>	<b>223</b>
Базовый SWOT анализ экономики Мурманской области по состоянию на конец первого полугодия 2010 года.....	223
Динамический SWOT анализ экономики Мурманской области по итогам 2010 года.....	228
<b>ГЛАВА 4.</b>	
<b>ДВА ДЕСЯТИЛЕТИЯ РЫНОЧНЫХ РЕФОРМ: главные тренды экономических и социальных процессов в Мурманской области.....</b>	<b>232</b>
Экономические процессы и тренды.....	233
Главные тренды в социальной сфере.....	241
Заключение.....	255
Список опубликованных работ авторов книги по данной тематике.....	259

## CONTENTS

	Pag.
Introduction .....	5
From the authors .....	9
<b>CHAPTER 1.</b>	
THE MURMANSK REGION IN THE 1990s: the economic crisis, high social price of the reforms and the trend of restoring growth since 1999 .....	11
<b>CHAPTER 2.</b>	
THE MURMANSK REGION IN 2000: economic growth, record increase of real incomes and improving other social indicators .....	31
THE MURMANSK REGION IN 2001: slowing down of economic growth, decreasing profits of enterprises, budget deficit, worsening social indicators .....	49
<u>The topical theme:</u>	
Labor market of the Murmansk region: tendencies and perspectives .....	62
THE MURMANSK REGION IN 2002: noticeable lagging behind of the socio-economic development indicators from the Russian average .....	65
<u>The topical theme:</u>	
Ecology of the Murmansk region: tendencies of changes and new risks .....	78
Small business: tendencies and peculiarities of development .....	80
THE MURMANSK REGION IN 2003: achievements in the economy and lagging behind of social development indicators from the Russian average .....	85
<u>The topical theme:</u>	
Attraction of foreign capital into the Murmansk region: a twisting way of direct investments .....	98
THE MURMANSK REGION IN 2004: economic and social situations are stable .....	103
<u>The topical theme</u>	
Living standards in the Murmansk region: challenges of adequate evaluation ....	118
Unprofitability of enterprises of the region: obvious and hidden causes .....	121
THE MURMANSK REGION IN 2005: positive tendencies are strengthening, but challenges remain .....	125
<u>The topical theme:</u>	
Formation of the tourist sector of the economy and its role in the Murmansk region .....	138
What has been done and what can be expected in the region's development by 2020.....	141
THE MURMANSK REGION IN 2006: positive tendencies of socio-economic development prevail.....	145
<u>The topical theme:</u>	
Situation in the social sphere of the Murmansk region.....	157
Financing in the entrepreneurial sector of the region: successes and challenges...	160



THE MURMANSK REGION IN 2007: a noticeable growth of business, budget and population incomes .....	163
<u>The topical theme:</u>	
Social responsibility of corporations acting in the Murmansk region .....	175
The regional policy in the Russian Federation and its influence on the Murmansk region .....	178
THE MURMANSK REGION IN 2008: the positive tendencies of economic and social development are kept .....	181
<u>The topical theme:</u>	
The world financial crisis and its influence on economic and social situation in the Murmansk region .....	193
Finnish companies in the Murmansk region: the collaboration potential is underused.....	194
THE MURMANSK REGION IN 2009: influence of the global financial crisis in the economy and the social sphere is already revealed in the first half of the year .....	197
<u>The topical theme:</u>	
Creative industries in the Murmansk region .....	209
THE MURMANSK REGION IN 2010: economic consequences of the world crisis are being gradually overcome; lagging behind by social indicators is kept .....	211
CHAPTER 3.	
DYNAMIC SWOT ANALYSIS OF THE MURMANSK REGION'S ECONOMY .....	223
The basic SWOT analysis of the Murmansk region's economy as of the end of the first half of 2010 .....	223
Dynamic SWOT analysis of the Murmansk region's economy by results of 2010 .....	228
CHAPTER 4.	
TWO DECADES OF THE MARKET REFORMS: the major trends of economic and social processes in the Murmansk region .....	232
Economic processes and trends .....	233
Major trends in the social sphere .....	241
Conclusion .....	255
List of publications of the authors on the theme .....	259