



ФИНАНСОВЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**МЕХАНИЗМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО,  
ФИНАНСОВОГО И НАЛОГОВОГО  
РЕГУЛИРОВАНИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО  
РЫНКА В РОССИИ**

КОЛЛЕКТИВНАЯ МОНОГРАФИЯ



Федеральное государственное образовательное  
бюджетное учреждение высшего образования

«Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
(Финансовый университет)

# **Механизмы экономического, финансового и налогового регулирувания нефтегазового рынка в России**

**Коллективная монография**

*Под редакцией к.э.н., доцента  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации  
О.С. Кириченко*

Москва  
Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>»  
2021

**УДК 338.4**  
**ББК 65.305.14**  
**М55**

**Авторский коллектив:**

*Кириченко О.С., Романов Р.М., Лемм Е.А., Азусев В.А.,  
Сидельникова Н.С., Бороздина М.М.  
Джафаров Э.И., Айвазян К.А., Цопанова З.И., Катюха П.Б.  
Хананов К.Р., Попова Е.А.*

**Ответственный редактор:**

*О.С. Кириченко* — кандидат экономических наук, доцент, доцент Департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

**Рецензенты:**

*Ю.А. Назарова* — кандидат экономических наук, доцент кафедры безопасности цифровой экономики и управления рисками факультета комплексной безопасности ТЭК РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина.

*А.В. Шаркова* — доктор экономических наук, профессор, руководитель Департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса, профессор Департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

**М55 Механизмы экономического, финансового и налогового регулирования нефтегазового рынка в России** : коллективная монография / [О.С. Кириченко и др.] ; под редакцией к.э.н., доцента О.С. Кириченко. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2021. — 166 с. : ил.

ISBN 978-5-394-04557-8.

Монография написана по результатам круглого стола «Механизмы экономического, финансового и налогового регулирования нефтегазового рынка в России» Департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса Финансового университета при Правительстве РФ. Монография состоит из трех глав. В первой главе изложены материалы исследования механизмов государственного регулирования с различных ракурсов, например, при взгляде на всю газовую отрасль или более детально — на инвестиционный процесс. Во второй главе освещена тематика реакций компаний на политику государства, введение показателей результативности, формирование стратегических приоритетов. В третьей главе рассмотрены механизмы нейтрализации рисков, возникающих в компаниях в условиях неопределенности.

Монография предназначена для студентов профиля «Экономика и финансы топливно-энергетического комплекса».

ISBN 978-5-394-04557-8

© Коллектив авторов, 2021

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|  |    |
|--|----|
| Введение   | 7  |
| Глава 1. Исследование механизмов государственного регулирования нефтегазовых компаний РФ   |    |
| 1.1. Механизм государственного регулирования газового рынка РФ: становление и развитие   | 8  |
| 1.2. Механизмы государственного регулирования стратегии развития региона   | 20 |
| 1.3. Механизмы государственного регулирования формирования инвестиционных портфелей компаний нефтегазового сектора   | 35 |
| 1.4. Механизмы налогового регулирования нефтегазового комплекса Российской Федерации   | 50 |
| 1.5. Анализ российского и мирового опыта, проектов освоения нефтегазовых ресурсов и механизмов государственного налогового регулирования арктического шельфа | 63 |
| Глава 2. Исследование механизмов рыночного регулирования функционирования нефтегазовых компаний  |    |
| 2.1. Процессно-ориентированный механизм управления инвестиционной деятельностью, согласованный со стратегическими приоритетами предприятия                   | 73 |

|  |   |     |
|--|---|-----|
| 2.2.   | Оценка влияния государственного участия на бизнес-модель нефтяной компании                    | 90  |
| 2.3.   | Показатели оценки результативности деятельности компаний ТЭК и меры государственной поддержки | 105 |
| 2.4.   | Новая ассортиментная политика в организациях нефтегазовой промышленности                      | 124 |
| <br>   |   |     |
| Глава 3. Исследование механизмов нейтрализации рисков регулирования деятельности компаний топливно-энергетического сектора |   |     |
| 3.1.   | Антикризисный подход к управлению электроэнергетикой региона                                  | 134 |
| 3.2.   | Учет рисков в рамках налогового планирования нефтегазовых компаний                            | 144 |
| <br>   |   |     |
|  | Библиографический список  | 157 |