



Е.Б. Кибалов, А.А. Кин

# **РЕФОРМА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**

**КРИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И ПРОБЛЕМА  
ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО НАУЧНЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
СИБИРСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И ОРГАНИЗАЦИИ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

**Е.Б. Кибалов, А.А. Кин**

**РЕФОРМА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО  
ТРАНСПОРТА  
КРИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И ПРОБЛЕМА  
ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

*Ответственный редактор  
член-корреспондент РАН В.А. Крюков*

Новосибирск  
2017

УДК 338:6Т  
ББК 65.9(2Р)372-183

Рецензенты:

*В.И. Суслов*, чл.-корр. РАН (ИЭОПП СО РАН)

*В.Ю. Малов*, д-р экон. наук (ИЭОПП СО РАН)

*К.Л. Комаров*, д-р техн. наук (СГУПС)

**К38 Кибалов Е.Б., Кин А.А.** Реформа железнодорожного транспорта: критический анализ и проблема оценки эффективности / Под ред. чл.-корр. РАН В.А. Крюкова. – Новосибирск: Изд-во ИЭОПП СО РАН, 2017. – 160 с.

ISBN 978-5-89665-313-4

В книге анализируется структурная реформа железнодорожного транспорта Российской Федерации как крупномасштабный институциональный проект. Критически оценены и персонализированы результаты реформы с точки зрения как первоначального проектного замысла, так и фактических результатов, полученных после 18 лет реформирования. Показано, что главный недостаток при разработке программы реформы и при оценке ее общественных результатов заключался в неадекватном сложности проблемы учете фактора неопределенности. Предложены варианты развития реформы железнодорожного транспорта на перспективу, дана их оценка с помощью экспертных технологий и ИТ-средств поддержки процедур обработки экспертных суждений.

Книга адресована работникам науки, специалистам органов управления железнодорожным транспортом, а также студентам, аспирантам и преподавателям экономических факультетов высших учебных заведений.

УДК 338:6Т  
ББК 65.9(2Р)372-183

ISBN 978-5-89665-313-4

© Кибалов Е.Б., Кин А.А., 2017  
© ИЭОПП СО РАН, 2017

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Предисловие научного редактора</b> .....	3
<b>Предисловие авторов</b> .....	5
Примечания и ссылки к Предисловию авторов .....	10
<b>Глава 1. Железнодорожная реформа: персонализация акторов и оценка результатов</b> .....	12
1.1. Методологи .....	13
1.2. Кураторы .....	21
1.3. Корпоративные функционеры и консультанты .....	23
1.4. Корпоративные методики оценки эффективности инвестиционных проектов .....	34
Примечания и ссылки к Главе 1 .....	49
<b>Глава 2. Теоретический и ситуационный анализ реформы</b> ...	54
2.1. Искажения теоретической модели .....	–
2.2. Причины искажений .....	59
2.3. Ситуационный анализ .....	62
Примечания и ссылки к Главе 2 .....	72
<b>Глава 3. Формализация проблемы оценки</b> .....	75
3.1. Концепция оценки .....	–
3.2. Общая модель оценки .....	77
3.3. Модификация 1 общей модели .....	81
3.4. Модификация 2 общей модели .....	85
3.5. Процедуры экспертного оценивания .....	87
Примечания и ссылки к Главе 3 .....	89

<b>Глава 4. Экспериментальные расчеты по оценке реформы</b> . . .	91
4.1. Оценка на начальном этапе . . . . .	–
4.2. Оценка на заключительном этапе . . . . .	95
4.3. Комментарий . . . . .	98
4.4. Экспертиза экспертизы . . . . .	101
Примечания и ссылки к Главе 4 . . . . .	112
<b>Глава 5. Реформа как инструмент государственного регули-</b> <b>рования</b> . . . . .	114
5.1. Предварительные замечания . . . . .	115
5.2. Теория вопроса и практика . . . . .	117
5.3. Целевая структуризация . . . . .	120
5.4. Проблема естественного монополизма . . . . .	124
5.5. Проблемы макрорегулирования . . . . .	130
5.6. Научное сопровождение государственных регуляций . .	138
Примечания и ссылки к Главе 5 . . . . .	143
<b>Литература</b> . . . . .	148