

**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК
УРАЛЬСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ**

Ф.П. Зотов

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЕ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК
УРАЛЬСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Ф.П. Зотов

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЕ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

Монография

Екатеринбург
2015

УДК 658.562
ББК 65.9

Ответственный редактор –
доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор,
директор Института качества жизни Уральского государственного
лесотехнического университета Г. В. Астратова

Рецензенты

Сектор предпринимательской политики отдела
исследования региональных социально-экономических систем
Института экономики Уральского отделения РАН

Доктор экономических наук, профессор
кафедры экономики и управления качеством продукции
Уральского федерального университета им. Первого
Президента России Б.Н. Ельцина
И.И. Пичурин

Зотов Ф.П. Методологическое обеспечение совершенствования системы управления промышленным предприятием. – Монография. – Екатеринбург: Ин-т экономики УрО РАН, 2015. – 170 с.

ISBN 978-5-94646-521-2

В работе определены и научно обоснованы подходы, принципы, логическая структура, инструментарий, позволяющие свидетельствовать о создании методологического обеспечения мероприятий по совершенствованию системы управления промышленным предприятием.

Использование результатов исследования собственниками и руководителями отечественных предприятий промышленности позволит обеспечить им достижение экономически успешных показателей деятельности.

Материалы монографии могут использоваться слушателями дополнительного профессионального образования по программам «Магистр делового администрирования» (MBA), студентами старших курсов, обучающимися по достаточно широкому спектру направлений подготовки экономического и управленческого профилей вузов, включая «Менеджмент», «Управление качеством», «Управление организацией».

УДК 658.562
ББК 65.9

ISBN 978-5-94646-521-2

© Институт экономики УрО РАН, 2015
© Ф.П. Зотов, 2015

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
Глава 1. Ретроспектива преобразований в управлении предприятиями российской экономики	8
1.1. Внимание государственных институтов к вопросам совершенствования управления предприятиями в период 1997-2002 годов	8
1.2. Состоятельность практики управления промышленными предприятиями в условиях вступления российской экономики в ВТО	14
1.3. Организация инвестиций в менеджмент предприятий (на примере лесопромышленного комплекса Свердловской области)	17
1.4. Инициативы в преобразованиях промышленного менеджмента в период рецессии 2008 - 2009 годов	19
1.5. Производительность труда «в инновационном сценарии» управления промышленным предприятием	21
1.6. Посткризисные программы развития менеджмента промышленного предприятия	24
Выводы	26
Глава 2. Определение резервов для совершенствования системы управления промышленным предприятием	27
2.1. Достижение уровня зрелости управления промышленным предприятием	27
2.2. Проблемы освоения менеджментом управленческих концепций и технологий	35
2.3. Программа передачи нематериальных активов от предприятия-потребителя к предприятию-поставщику (программа «ВЕЕР»)	47
2.4. Концептуальная модель совершенствования управления промышленным предприятием	52
2.5. Баланс краткосрочного и долгосрочного аспектов в концепциях развития менеджмента промышленного предприятия ...	58
Выводы	60
Глава 3. Создание контекстной среды для совершенствования системы управления промышленным предприятием	62
3.1. Преодоление негативного отношения к изменениям в практике традиционного менеджмента	62
3.2. Достижение готовности к изменениям в принципах управления	64

3.3. Достижение готовности к изменениям в корпоративной культуре управления	67
3.4. Изменение подходов к проведению внутренних аудитов со стороны высшего руководства	71
3.5. Достижение готовности к реструктуризации управления промышленным предприятием	77
Выводы	81
Глава 4. Формализация концепции проектов изменений системы управления промышленным предприятием	84
4.1. Развитие проектной концепции в достижении стратегической перспективы предприятия	84
4.2. Альтернативные подходы к проектам изменений	89
4.3. Совместимость прорывных проектов и проектов непрерывного совершенствования	91
4.4. Координация, контроль и оценка результатов в проектах изменений	95
Выводы	100
Глава 5. Экономическое обоснование применения методологического механизма поддержки проектов изменений	102
5.1. Формирование управленческих мероприятий для достижения экономически успешных результатов деятельности	102
5.2. Воздействие механизма корректирующих управленческих действий на повышение экономической эффективности проектов изменений	106
Выводы	110
Заключение	111
Библиографический список	115
Приложение А. Программа «ВЕР»: Управление поставщиками ОАО НПК «Уралвагонзавод»	122
Приложение Б. Анализ стратегических мероприятий на предприятиях России (на примере нефтегазовых компаний)	132
Приложение В. Установление / изменение системы управления организацией. Техническое задание	136
Приложение Г. Кейс. Экономическое обоснование эффективности применения проекта изменений в системе управления ОАО «Уральская фольга»	156