

Ю.Б. АВРАЕВА

# РУКОВОДИТЕЛИ И МЕТОДИСТЫ БИБЛИОТЕК:

НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ



Ю.Б. АВРАЕВА

РУКОВОДИТЕЛИ  
И МЕТОДИСТЫ БИБЛИОТЕК:  
НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ

*Тематический сборник избранных работ*

МОСКВА 2015

УДК 021(081.2)  
ББК 78.34я44  
А21

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Борисова О.О.  
Вохрышева М.Г.  
Зиновьева Н.Б.  
Клюев В.К.  
Пилко И.С.  
Соколов А.В.  
Суслова И.М.  
Фокеев В.А.

### **А21 Авраева Ю.Б.**

Руководители и методисты библиотек: новые ориентиры: тематический сборник избранных работ. – Москва: Литера, 2015. – 248 с.

**ISBN 978-5-91670-146-3**

В сборнике, подготовленном к 75-летию автора, собраны написанные в разные годы наиболее значимые и не утратившие научно-практической актуальности статьи, характеризующие личности руководителей и методистов библиотек, а также воспоминания, посвящения, рецензии.

УДК 021(081.2)  
ББК 78.34я44

**ISBN 978-5-91670-146-3**

© Ю.Б. Авраева, 2015  
© Информационный центр сотрудничества «Литера»,  
2015

## СОДЕРЖАНИЕ

От автора .....	5
«Изучать и учиться» – кредо исследователя, педагога, профессионала ...	7
<b>Раздел I. Руководитель библиотеки – ключевая фигура .....</b>	<b>9</b>
§1.1. Искусство быть руководителем .....	9
1.1.1. Слагаемые управленческого успеха .....	9
1.1.2. Образы руководителей библиотек в эпоху перемен: рабочие версии .....	15
1.1.3. Портрет руководителя в новой системе правовых отношений .....	17
1.1.4. Штрихи к портрету руководителя библиотеки в провинции .....	21
§1.2. Авторитет руководителя .....	26
1.2.1. Кто в доме хозяин? Слагаемые организационной культуры руководителей библиотек .....	26
1.2.2. Речевая культура руководителя библиотеки – важнейшее средство его общения с коллективом .....	35
1.2.3. Слагаемые престижа руководителя библиотеки .....	39
§1.3. О профессиональном обучении руководителей библиотек .....	42
1.3.1. Значение непрерывного профессионального образования управленческих кадров библиотек (постановка проблемы) .....	42
1.3.2. Проблемы повышения профессиональной компетентности руководителей библиотек .....	48
1.3.3. Культурная образованность – новая парадигма личности руководителя библиотеки .....	55
<b>Раздел II. Методист библиотеки – высококлассный специалист .....</b>	<b>58</b>
§2.1. Методические службы библиотек: традиции и инновации .....	58
2.1.1. Основные функции ЦБС в системе методического руководства массовыми библиотеками страны .....	58
2.1.2. Методист и библиотечарь: проблемы взаимодействия .....	66
2.1.3. Методические службы библиотек: новые лица, роли и возможности .....	80
§2.2. Легко ли быть методистом... ..	92
2.2.1. Сага о методистах, или «О бедном методисте замолвите слово...» (Мысли вслух о наболевшем) .....	92
2.2.2. Слово о методисте .....	97

2.2.3. К вопросу об организации труда методистов в условиях новых реформ.....	102
2.2.4. Талант быть методистом.....	106
2.2.5. Коллективный портрет методистов ЦБС Бурятии: накануне нового тысячелетия .....	110
2.2.6. Изучение личности методиста библиотеки: опыт и проблемы.....	118
§2.3. Слагаемые успеха методиста .....	123
2.3.1. «Не знаю – научусь!» – кредо современного методиста .....	123
2.3.2. Методист: плюсы и минусы.....	132
2.3.3. Речевая культура методистов .....	139
2.3.4. Корпоративная культура методистов.....	147
2.3.5. Методисты библиотеки: умения и возможности.....	152
2.3.6. Организация профессиональной учебы методистов ЦБС Забайкалья .....	161
<b>Р а з д е л III. Основные рецензии Ю.Б. Авраевой на актуальные работы ведущих библиотекведов .....</b>	<b>171</b>
§3.1. Рецензии на ряд работ .....	171
3.1.1. Как стать менеджером культуры.....	171
3.1.2. Управление библиотекой – глазами ученого и практика.....	175
3.1.3. Что значит быть менеджером?.....	179
3.1.4. Залог управления трудовым коллективом .....	183
3.1.5. Дидактическое ноу-хау библиотековедов – менеджеров МГУКИ.....	189
3.1.6. Концептуальная книга .....	193
§3.2. Рецензии на книги Ю.Б. Авраевой.....	200
Слагаемые успеха методической службы библиотек .....	200
Стремление к коллективной успешности.....	204
Инициаторы профессионального развития. О важности аналитических методов.....	206
Пессимистам в этой профессии делать нечего. Кризис «жанра» или его обновление? .....	212
<b>Р а з д е л IV. Воспоминания, посвящения .....</b>	<b>220</b>
«Я благодарна судьбе...».....	220
Методисты всегда в строю .....	226
Незабываемые мгновения.....	234
Эталон человеческих отношений: памяти Н.С. Карташова .....	237
Из «Поэтической тетради» Ю.Б. Авраевой.....	239
Заряд энергии на всю жизнь .....	242
<b>Р а з д е л V. Список отдельных изданий и программно-методических разработок.....</b>	<b>245</b>
§5.1. Отдельные издания.....	245
§5.2. Программно-методические разработки .....	246