

Ф.И. БАДАЕВ

МНОГОПРОФИЛЬНАЯ БОЛЬНИЦА: УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ



Ф. И. БАДАЕВ

Многопрофильная больница: управление ресурсами

Под редакцией профессора А.Б. Блохина

Екатеринбург– 2004

УДК 338.2.003:614

ББК 65.495

Б 15

Бадаев Ф.И. Многопрофильная больница: управление ресурсами. — Екатеринбург: Издательство АМБ, 2004. — 212 с.

Рецензенты:

доктор медицинских наук, профессор Е.В. Ползик
доктор медицинских наук, профессор С.Л. Леонтьев

Монография посвящена современному состоянию проблемы управления ресурсами в лечебно-профилактических учреждениях. В ней рассматриваются особенности финансового обеспечения многопрофильных больниц и медико-экономической эффективности их деятельности; структурные изменения в обеспеченности медицинским и вспомогательным персоналом; психологический «портрет» менеджеров среднего звена; методы управления основными фондами, в особенности оборудованием; основные направления изменений системы управления хозяйственной деятельностью многопрофильных больниц.

Книга предназначена для организаторов здравоохранения и руководителей экономических служб лечебно-профилактических учреждений.

ISBN 5-8057-0418-8

© МУ ГБ № 40, 2004

© Бадаев Ф.И., 2004

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	5
ГЛАВА 1. Организационные аспекты реструктуризации многопрофильных больниц в процессе реформирования здравоохранения.....	8
1.1. Муниципальные многопрофильные больницы как объект реформирования здравоохранения.....	9
1.2. Многопрофильные лечебно-профилактические учреждения как социально-экономическая система.....	21
ГЛАВА 2. Финансирование деятельности многопрофильных больниц.....	31
2.1. Методы исследования, источники и структура финансового обеспечения деятельности многопрофильных медицинских учреждений Свердловской области и г. Екатеринбурга.....	32
ГЛАВА 3. Методология анализа и экспертной оценки медико-экономической эффективности многопрофильных больниц.....	59
3.1. Методы исследования экономической эффективности работы многопрофильных больниц.....	60
3.2. Структурный анализ экономической эффективности производственной деятельности лечебных отделений многопрофильных больниц.....	74
3.3. Методы анализа и оценка эффективности медицинского аспекта деятельности многопрофильных больниц и их структурных отделений.....	79
3.4. Анализ и экспертная оценка эффективности медицинского аспекта деятельности многопрофильных больниц и их структурных отделений.....	81
ГЛАВА 4. Обеспеченность медицинским персоналом и оплата его труда в многопрофильных больницах.....	99
4.1. Анализ обеспеченности больниц медицинским персоналом в УрФО.....	100

4.2. Оплата труда в многопрофильных больницах.....	120
4.3. Социально-психологическая адаптация заведующих лечебными отделениями многопрофильных больниц к управленческой деятельности	124

ГЛАВА 5. Организационно-экономические направления деятельности многопрофильных больниц в условиях рыночных отношений.....	135
5.1. Экономические методы управления материально- техническими ресурсами в многопрофильной больнице.....	136
5.2. Адаптация организационной структуры управления многопрофильных больниц к рыночной среде.....	162
5.3. Проектирование организационной структуры крупных многопрофильных больниц (на примере ГКБ №40 и ОКБ №1).....	166
Заключение.....	185
Литература.....	194