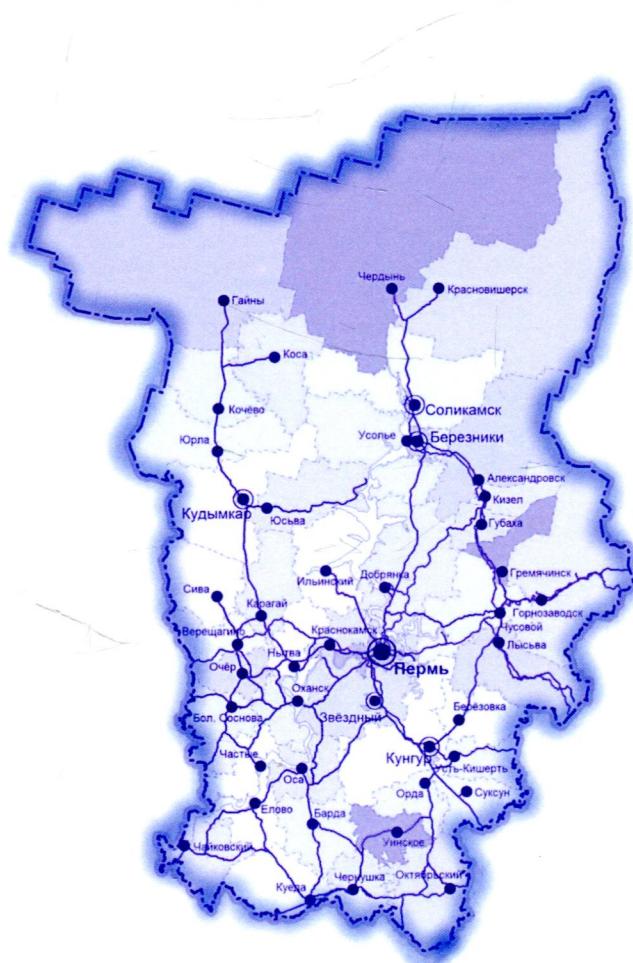


# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА В КОНТЕКСТЕ ИЗМЕНЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ



Российская академия наук  
Уральское отделение  
Институт экономики

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА  
В КОНТЕКСТЕ ИЗМЕНЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ**

Екатеринбург  
2022

УДК 332.1:330.34  
ББК 65.305  
К 56

## **Десятилетие науки и технологий в Российской Федерации**

*Ответственный редактор д.э.н. А. А. Урасова  
Рецензенты д.э.н. Н. М. Блаженкова, д.э.н. В. Г. Прудский  
Монография подготовлена в соответствии с Планом НИР  
Института экономики УрО РАН.*

**Цифровая трансформация регионального пространства в контексте изменения стратегических приоритетов / Урасова А. А., Глезман Л. В., Федосеева С. С., Плотников А. В., Баландин Д. А. / Отв. ред.: Урасова А. А.**  
— Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2022. — 220 с.

ISBN 978-5-94646-665-3

В монографии рассмотрены актуальные вопросы цифровой трансформации регионального пространства в контексте изменения стратегических приоритетов. Определены базовые подходы к цифровой трансформации как экономическому явлению и ключевому процессу в глобальном экономическом пространстве. Обобщены и систематизированы имеющиеся тенденции в планировании процессов цифровой трансформации на микро-, мезо-, макроуровне, акцентировано внимание на ведущей роли Agile-методологии в стратегировании хозяйственной деятельности организаций и предприятий.

Значительное место удалено рассмотрению региональных практик применения цифровых технологий в государственном управлении с позиции диагностики успешного опыта и выявления проблемных аспектов в субъектах РФ. Исходя из этого, авторами предложены управленческие новации в совершенствовании цифрового регионального пространства, учитывающие ключевые критерии, основные метрики.

Монография предназначена для научных работников, преподавателей, аспирантов и магистрантов экономических факультетов вузов, а также руководителей и специалистов государственных органов управления.

УДК 332.1:330.34  
ББК 65.305

ISBN 978-5-94646-665-3

© Институт экономики УрО РАН, 2022  
© Урасова А. А., Глезман Л. В., Федосеева С. С.,  
Плотников А. В., Баландин Д. А. 2022.

## Оглавление

<b>Коллектив авторов .....</b>	5
<b>Введение.....</b>	6
<b>Глава 1. Предпосылки развития гибких подходов к управлению в цифровой трансформации .....</b>	9
1.1. Изменение организационной культуры и структуры организации .....	9
1.2. Перевод требований для разработки с бизнес-уровня на технический .....	18
1.3. Сущность гибких методологий разработки .....	24
1.4. Предпосылки формирования гибких подходов к управлению.....	33
Список источников к главе 1 .....	48
<b>Глава 2. Региональные практики применения цифровых технологий в государственном управлении.....</b>	53
2.1. Проблематика, содержание и приоритетные направления цифровой трансформации государственного управления .....	53
2.2. Опыт цифровой трансформации государственного управления в зарубежных странах .....	66
2.3. Обзор успешных региональных практик внедрения цифровых технологий в государственное управление Российской Федерации .....	74
2.4. Анализ состояния цифровой трансформации государственного управления в регионе на примере Пермского края .....	84
2.5. Совершенствование процесса цифровой трансформации государственного управления на основе успешных региональных практик внедрения цифровых технологий.....	98
Список источников к главе 2 .....	103
<b>Глава 3. Управленческие новации и ограничения в форми- ровании цифрового регионального пространства .....</b>	107
3.1. Ключевые критерии оценки формирования цифрового пространства в регионе .....	107

3.2. Основные метрики формирования цифрового пространства в Пермском крае .....	117
3.3. Актуальные управлеченческие инновации в формировании цифрового пространства в регионе .....	133
Список источников к главе 3 .....	142
<b>Глава 4. Вопросы цифрового неравенства в контексте территориально-отраслевого развития региона .....</b>	<b>144</b>
4.1. Актуальные подходы к исследованию современного регионального развития.....	144
4.2.Ключевые тренды и тенденции в развитии территорий Пермского края в условиях цифрового неравенства .....	153
4.3. Принципы и критерии формирования цифрового пространства в регионе .....	164
Список источников к главе 4 .....	168
<b>Глава 5. Прогрессивные информационные технологии в реализации стратегической конкурентоспособности регионального пространства.....</b>	<b>171</b>
5.1. Пространственное развитие региона в условиях цифровой трансформации.....	171
5.2. Информационные технологии в контексте обеспечения стратегической конкурентоспособности организаций в условиях цифровой трансформации .....	186
5.3. Стратегические приоритеты цифровой трансформации регионального пространства в условиях современной экономической неопределенности .....	197
Список источников к главе 5 .....	205
<b>Заключение .....</b>	<b>207</b>
<b>Приложение.....</b>	<b>209</b>